



centrum
PUCP ESCUELA PARA
LOS BUENOS
NEGOCIOS

**Executive
Education**
SAN ISIDRO

DIPLOMATURA INTERNACIONAL

Dirección Financiera y Controlling

DOBLE CERTIFICACIÓN
INTERNACIONAL



eada[®] business school
barcelona

Lifelong Learning

Executive Education Programs

Lifelong Learning

CENTRUM PUCP Business School Executive Education ofrece una amplia gama de programas de educación continua diseñados para las diferentes etapas de la vida profesional de nuestros participantes. Desde experiencias de aprendizaje modulares y cortas, hasta programas diseñados a medida y personalizados para empresas.

Nuestros programas cuentan con el respaldo de nuevos socios y alianzas educativas internacionales, compuestas por escuelas e instituciones de primer nivel como el Tecnológico de Monterrey (TEC), EADA Business School, LHH - DBM Perú, entre otros.

El objetivo principal es formar profesionales co-creadores de su propio conocimiento, con pensamiento integrador y mentalidad global con impacto positivo en su familia, organización y país.

CLARA ROSSELLÓ

Directora de Programas
Educación Ejecutiva

Acerca del Programa

Dirección Financiera y Controlling

La gestión financiera es vital para la creación de valor en las organizaciones. Por ello, es necesario que los profesionales en finanzas desarrollen las habilidades y competencias apropiadas para satisfacer las necesidades del área financiera en las organizaciones de hoy. La teoría financiera es importante, pero no es suficiente si se aísla de todas las necesidades operativas en las empresas, explorando cómo es que el área financiera agrega valor en sus diferentes variantes y funciones. Por lo tanto, resulta indispensable revisar todas las funciones de un Chief Financial Officer (CFO). Siendo que, la gestión financiera es crucial, porque las decisiones de creación de valor que dependen de la estrategia, las herramientas industriales y el capital humano, deben cuantificarse en términos de esfuerzos y resultados.

Doble Certificación Internacional



CENTRUM PUCP

Diplomatura de Estudio Internacional Empresarial en Dirección Financiera y Controlling



EADA BUSINESS SCHOOL

Programa Avanzado en Gobierno Corporativo y Compliance



Objetivos

El cumplimiento de los objetivos que persigue el programa te permitirá:

- Aplicar los principios de la dirección financiera y controlling sobre estrategias organizacionales.
- Desarrollar sistemas de control interno y de gestión diseñados protegiendo los activos de una compañía.
- Diseñar estrategias y medidas para el control de la estructura de capital de una empresa.
- Comparar métodos de financiación basados en políticas financieras equilibradas.

Contenido del Programa

Dirección Financiera y Controlling

Módulo 1A

Análisis Estratégico de Negocios

Este curso presenta los conceptos clave, herramientas y principios de formulación de estrategias y análisis competitivo. Tiene que ver con las decisiones administrativas y las acciones que afectan el desempeño y la supervivencia de las empresas comerciales. El curso se centra en la información, los análisis, los procesos organizativos y las habilidades y el criterio de los negocios que los gerentes deben usar para diseñar estrategias, posicionar a sus herederos, definir límites firmes y maximizar las ganancias a largo plazo frente a la incertidumbre y la competencia. Así mismo, este curso se enfocará en algunos de los temas actuales importantes en la gestión estratégica. Se concentrará en enfoques analíticos modernos y en prácticas estratégicas exitosas y duraderas. Está diseñado conscientemente con una perspectiva tecnológica y global, ya que esta orientación de muchas maneras resalta las tendencias emergentes significativas en la gestión estratégica. El curso está destinado a proporcionar a los estudiantes un enfoque pragmático que guiará la formulación e implementación de estrategias corporativas, comerciales y funcionales.

Módulo 1B

Contabilidad, Tributación y Análisis Financiero Empresarial

La información contable-financiera constituye el reflejo de las actividades empresariales y es la principal herramienta para el planeamiento, control y toma de decisiones gerenciales, socialmente responsables, hasta el punto de ser denominada como el lenguaje de los negocios. Sin embargo, muchas veces no es un lenguaje fácil de entender para aquellas personas que no están directamente relacionadas con la información financiera, debido a que está basada en una serie de normas y prácticas contables que requieren su estudio para poder comprenderlas. Por otro lado, en el curso también nos ocuparemos de los problemas derivados de la aplicación del Impuesto a la Renta y el

Impuesto General a las Ventas, a fin que los alumnos puedan tomar decisiones informadas respecto a las implicancias tributarias de las operaciones comerciales que llevan a cabo como parte del giro del negocio, con motivo de celebraciones de reorganizaciones y fusiones, entre otros. Los temas de interés se abordarán a partir de la teoría, los casos prácticos y el análisis de pronunciamientos de la Administración Tributaria y el Tribunal Fiscal. La estructura del curso está basada en el análisis de las diversas operaciones económicas que realiza una empresa para, a partir, de ellas verificar sus implicancias en el Impuesto a la Renta e Impuesto General a las Ventas. El curso tiene por objetivo el introducir a los estudiantes en los conceptos y principios de la contabilidad financiera como elemento fundamental para el control y la toma de decisiones gerenciales.

Módulo 1C

Gestión Estratégica de Costos y Controlling

Este curso ofrece un estudio en profundidad sobre el uso de la información de contabilidad gerencial tanto para fines de toma de decisiones operativas como estratégicas. Específicamente, la información de contabilidad gerencial cumple dos roles importantes en una organización: (1) una función de facilitación de decisiones, en la que la información se utiliza para ayudar a los empleados a tomar mejores decisiones, y (2) una función que influye en la toma de decisiones, en la que la información se utiliza para motivar a los empleados a tomar decisiones deseables. Ambos roles serán examinados en este curso a través de varios temas, incluyendo análisis de costo-volumen-beneficio, costos basados en actividades, precios de transferencia, presupuestos, análisis de variación, medición de desempeño y pago basado en desempeño.

Contenido del Programa

Dirección Financiera y Controlling

Módulo 2A

Finanzas Corporativas

La administración de los recursos financieros debe tener un manejo profesional que identifique las principales variables a tener en cuenta en la toma de decisiones de la empresa. En el presente curso se da el marco general para una toma de decisiones eficiente y efectiva, lo que involucra reconocer las oportunidades y necesidades de la empresa, las capacidades y los medios financieros para afrontarlas teniendo en cuentas las implicancias de costo y riesgo que estas decisiones involucran. El curso hace énfasis en el proceso de toma de decisiones asociado al área Financiera, la cual tiene como objetivo principal maximizar el valor de mercado de la empresa. Para alcanzar este objetivo la Gerencia Financiera debe utilizar los conceptos, herramientas y técnicas que se van a revisar en el presente curso; para el desarrollo del mismo se considera un análisis de las decisiones financieras tanto de largo como de corto plazo: Largo Plazo: Inversión, Financiamiento y Estructura de Capital. Corto Plazo: Administración de Capital de Trabajo. Se hará un especial énfasis en el análisis del mercado financiero peruano, pero el enfoque será desde una perspectiva global.

Módulo 2B

Gestión Estratégica de Procesos

Los tiempos modernos exigen a las empresas brindar cada vez una mejor atención a los clientes. La competitividad está marcada por la productividad con que gestiona sus recursos y para satisfacer eficazmente estos requerimientos se necesitan diseñar, implementar, controlar y mejorar permanentemente los procesos operativos y administrativos en la organización, de manera de potenciar el empleo de los recursos de infraestructura y capital humano. En este curso presentan y analizan conceptos, métodos y herramientas que posibilitan la gestión efectiva de los procesos en las organizaciones, poniendo énfasis en el diseño, implementación, control y mejoramiento

continuo de los mismos. Se analiza la importancia del cliente para el diseño del proceso, se efectúa el despliegue y representación del mismo, se establecen indicadores de desempeño de eficiencia y eficacia, se proponen herramientas para el control de los procesos y se desarrolla la estandarización de los mismos.

Módulo 2C

Indicadores de Gestión del Talento Humano

El curso presenta a los estudiantes la lógica fundamental, las métricas, el análisis y la interpretación que son fundamentales para el análisis de recursos humanos. Si bien el énfasis está en la metodología aplicada en lugar de los problemas estadísticos, se cubrirá una metodología rigurosa en lo que respecta a las métricas de recursos humanos. Se discutirán la gestión estratégica y las metodologías de la tarjeta de puntaje equilibrado (BSC), así como el desarrollo de encuestas, el pronóstico de la fuerza laboral y el cálculo del absentismo y los costos de rotación. Al finalizar el curso, los estudiantes deben ser capaces de integrar, analizar e interpretar datos para tomar más decisiones de información sobre la gestión de recursos humanos.

Módulo 3A

Gobierno Corporativo y Compliance (EADA Business School)

Una parte esencial de una organización exitosa en el sector de servicios financieros es cumplir con una amplia gama de requisitos específicos de cumplimiento y riesgo establecidos en la legislación. Recientemente, el gobierno corporativo y el cumplimiento han cobrado importancia en el mundo de los negocios. El gobierno corporativo se ocupa tanto de los aspectos internos de una empresa como de los aspectos externos. El cumplimiento se refiere al proceso mediante el cual una organización busca garantizar que los empleados y otros componentes cumplan con las normas aplicables. Este curso ayudará a los participantes a comprender la fuerza impulsora detrás del desarrollo del gobierno

Contenido del Programa

Dirección Financiera y Controlling

corporativo en las últimas dos décadas, y la importancia del gobierno corporativo para la compañía misma, para los directores y accionistas y otras partes interesadas. El curso también le presentará las formas en que se lleva a cabo la función de cumplimiento.

Módulo 3B

Balanced Scorecard y Controlling

En las últimas décadas, las organizaciones se han dado cuenta de que el éxito no solo se puede medir en términos monetarios. Los activos intangibles (como la reputación de una empresa, la base de conocimiento creada por sus empleados y las iniciativas de capacitación) pueden constituir una gran parte de la riqueza de una empresa. Solo tiene sentido, entonces, que necesitamos una nueva herramienta que nos ayude a medir esta definición ampliada de éxito. El Balanced ScoreCard (cuadro de mando integral) como herramienta y sus componentes relacionados ayudarán a su organización a identificar, documentar, planificar y ejecutar una misión estratégica equilibrada. También ayudará a su organización a evaluar y revisar su ejecución estratégica. El presente curso presenta los elementos centrales y experiencias prácticas de aplicación de lo que ha sido considerado el avance más importante en gestión estratégica ocurrido en las últimas tres décadas. El Balanced Scorecard o Cuadro de Mando Integral. El Balanced Scorecard permite resolver los problemas más frecuentes en la implementación de una estrategia, a saber, la adecuada comprensión de la estrategia a todos los niveles (strategic alignment), la focalización de actividades y recursos en lo que es realmente importante para el éxito del negocio y, por último, permite probar permanentemente la calidad de la estrategia, proporcionando un excelente método para la evaluación y seguimiento del desempeño.

Plana Docente

Dirección Financiera y Controlling

O'Brien Cáceres, Juan

DBA(c) Doctor of Business Administration, Maastricht School of Management, The Netherlands. Ph.D. (c) en Administración Estratégica de Empresas, Pontificia Universidad Católica del Perú. Master of Philosophy, Maastricht School of Management, The Netherlands. Administration in General and Strategic Management, Maastricht School of Management, The Netherlands. Magíster en Administración Estratégica de Empresas, Pontificia Universidad Católica del Perú. Economista, Universidad de Lima, Perú. Strategie Financiere en la Université Laval, Québec-Canadá. CPCL Harvard Business School, Boston, EE. UU. Cuenta con amplia experiencia en Banca, Inversiones, Trader Internacional, Evaluación de Proyectos, financiamiento de proyectos, Valuación de Empresas y activos; Venture Capital, Administración de valor y Consultoría en Planeamiento Estratégico. Director de empresas del sector construcción, servicios, energía y comercio. En relación con su labor docente amplia experiencia en los cursos de Finanzas Corporativas; Ingeniería Financiera y Mercado de Capitales; Gestión de Valor, Herramientas cuantitativas de marketing y Planeamiento Estratégico. Actualmente es Profesor del Área Académica de Finanzas, Contabilidad y Economía de CENTRUM PUCP Business School.

Serrano Urdaneta, Angel

Magíster en Dirección Estratégica de Empresas (MBA) de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Master Internacional en Liderazgo, Escuela de Alta Dirección y Administración (EADA), Barcelona – España. Ingeniero Electricista de la Universidad de Oriente, Anzoátegui – Venezuela.

En relación a su experiencia profesional, se desempeña como Gerente de negocios con experiencia internacional en la planeación estratégica, desarrollo y administración de empresas. Orientado al cumplimiento de objetivos y a la satisfacción de los clientes. Capacidades de liderazgo, formación y desarrollo de equipos de trabajo. Experiencia en diversos sectores industriales como Petróleo & Gas, Alimentos & Bebidas, Metales, Minería e Infraestructura. Actualmente es Gerente Central de Negocios de FAMETAL S.A, empresa peruana con más de 56 años en el mercado peruano, dedicada a la comercialización de productos eléctricos, electromecánicos, de instrumentación y control para la industria, así como también en el desarrollo e implementación de proyectos de infraestructura eléctrica y automatización de procesos industriales. En su calidad de docente se desempeña como Profesor tiempo parcial del área académica de Operaciones, Tecnología y Logística en CENTRUM PUCP Business School.

Agüero, Carlos

Doctor en Administración y Dirección de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya, España, Magíster en Docencia para la Educación Superior de la Universidad Andrés Bello, Chile, Magíster en Administración de Empresas de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Perú, Estudios de Posgrado en Finanzas en Duke University, Estados Unidos, Facilitador de la Metodología Lego® Serious Play y Economista de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Perú.

Cuenta con experiencia en la docencia y coordinación universitaria por más de 20 años. Experiencia en finanzas empresariales y evaluación de proyectos. Se ha desempeñado como Director Académico de la Escuela de Postgrado de la Universidad Tecnológica del Perú (Grupo Intercorp), Profesor y Coordinador Académico de

CENTRUM PUCP podrá efectuar cambios en la malla, secuencia de los cursos o profesores, de acuerdo a su política de mejora continua. De no cumplir con el quorum requerido, CENTRUM PUCP se reserva el derecho de postergar los inicios de los cursos y programas.

Plana Docente

Dirección Financiera y Controlling

las Carrera de Administración y Finanzas en la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, así como Analista Financiero en la Banca de Fomento del Perú.

Arana Barbier, Pablo

El profesor Arana es Doctor en Administración Estratégica de Empresas de la Pontificia Universidad Católica del Perú; Magíster en Administración Estratégica de Empresas de la Pontificia Universidad Católica del Perú; Máster en Liderazgo de EADA Business School, Barcelona, España; Licenciado en Administración y Negocios Internacionales de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Perú. Miembro de The International Honor Society Beta Gamma Sigma. Especialista en temas relacionados a la gestión financiera, la optimización de costos, las finanzas corporativas, la evaluación de proyectos y el área logística. Ha sido Director de Proyección Académica y Sub Director de Maestrías en CENTRUM PUCP Business School. Jefe de Servicios Financieros y Jefe de Logística en Cibertec, además de Cost & Savings Focal Point en IBM. Cuenta con casi diez años de experiencia docente, siendo especialista en cursos relacionados a las finanzas corporativas, riesgo y rendimiento financiero, matemáticas financieras, construcción y proyección de estados financieros, evaluación de proyectos, manejo de capital de trabajo, contabilidad financiera y gerencial, entre otros.

Rabanal, Alejandro

El profesor Rabanal es Master en Administración de Negocios, Duke University, EE.UU. Licenciado en Economía, Universidad del Pacífico, Perú. Certificación Financiera Risk Manager (FRM). En relación a su experiencia profesional, se desempeñó como Gerente de Riesgo de Crédito (2014-2017) y Gerente de Research Sell side Renta Fija y Renta Variable para Perú (2011-2014) en Credicorp Capital (Banco de Inversión de Credicorp) y Jefe del Área de Análisis del Mercado de Capitales y Regulación Financiera en el Banco Central de Reserva del Perú (1998-2011). Realizó una pasantía en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Washington DC. En el área del Sector Privado (2007). Cuenta con experiencia docente en la Universidad de Lima (pregrado y Centro Integral de Educación Continua) y en el Curso de Extensión de Finanzas del Banco Central de Reserva del Perú. Actualmente es Asesor de la Superintendencia del Mercado de Valores y Profesor en el Área Académica de Finanzas, Contabilidad y Economía en CENTRUM PUCP Business School.

Admisión

Dirección Financiera y Controlling

Inversión regular

S/. 16,500

Financiamiento

- Al contado
- Financiamiento bancario
- Financiamiento CENTRUM
- Auspicio empresarial

Financiamiento CENTRUM PUCP

Te permite financiar el costo de tu programa con un interés de 0% y se aplica a personas naturales y jurídicas. Se expresa en letras de cumplimiento mensual. Para este beneficio, debes cumplir algunos requisitos y pasar una evaluación crediticia.

Auspicio Empresarial

También puedes financiar tu programa a través de una empresa. Esta empresa puede tener o no un convenio con nosotros. Consulta con tu asesor de capacitación para conocer las condiciones especiales de cada opción.

Requisitos para postular

Si cuentas con un año mínimo de experiencia en cargos ejecutivos o empresariales, puedes iniciar tu proceso de admisión enviando un correo electrónico a tu asesora de capacitación con los siguientes documentos:

- Ficha de Inscripción completa
- Copia simple del DNI (ambas caras), o Carné de extranjería o Pasaporte, en caso de postulantes extranjeros
- Currículum Vitae no documentado y foto escaneada (tamaño pasaporte, resolución no menor a 300 dpi, con saco y corbata, fondo blanco)

Condiciones

- Los precios y condiciones del programa están sujetos a variación
- El costo del programa incluye: Emisión del Certificado por parte de CENTRUM PUCP y EADA Business School
- El costo del programa no incluye: Emisión de certificados adicionales, constancias de notas, malla académica y participación, u otros

Duración

8 meses lectivos
Frecuencia Semanal

Horario

Martes y Jueves de 19:00 - 22:30
Sesiones ZOOM

Modalidad

(Para garantizar el bienestar de nuestros participantes y profesores, el programa será dictado 100% bajo modalidad virtual)

Lo que nos hace únicos

CENTRUM PUCP Business School

Calidad Educativa

Somos la única escuela de negocios del Perú que ha alcanzado la Triple Corona, una de las nueve de Latinoamérica y una de las 82 de las casi 13,670 escuelas de negocios en el mundo.

Excelencia Docente

Nuestros profesores se caracterizan por no solo llevar a las aulas lo mejor de su conocimiento teórico, sino también su experiencia profesional.

Compromiso Ético

Nuestra meta y el compromiso que asumimos para lograrla, son consistentes con nuestra principal responsabilidad: hacer de cada alumno el mejor profesional.

Procesos Certificados

Somos la única escuela de negocios con Cuádruple Certificación ISO, que garantiza la excelencia académica y demuestra nuestro compromiso con el medio ambiente y nuestra sociedad.

Liderazgo en Empleabilidad

La consultora Lee Hecht Harrison - DBM ayuda a nuestros alumnos a mejorar su empleabilidad y obtener beneficios en el campo laboral.

Oferta Laboral TOP

Más de 1000 ofertas laborales de empresas nacionales e internacionales a través de nuestra bolsa de trabajo exclusiva para nuestros alumnos y graduados.

Nuestros Rankings

Las mediciones de calidad en educación gerencial más serias y confiables del mundo ubican a nuestros programas en lugares preferenciales.

Somos la escuela de negocios líder en el Perú y una de las primeras en América Latina.

#1

Executive MBA
Perú

(Financial Times, 2019)

#90

Executive MBA
Worldwide

(Financial Times, 2019)

#2

Executive Education
Perú

(Financial Times, 2019)

#78

Executive Education
Worldwide

(Financial Times, 2019)



**FINANCIAL
TIMES**



centrum
PUCP ESCUELA PARA
LOS BUENOS
NEGOCIOS

**Executive
Education**
SAN ISIDRO

DIPLOMATURA
INTERNACIONAL

Dirección Financiera y Controlling



DOBLE CERTIFICACIÓN
INTERNACIONAL

“Nuestra propuesta educativa se basa en un modelo innovador y transformacional, formando líderes que piensan y actúan estratégica y globalmente, con sólidas capacidades gerenciales, y capaces de proporcionar valor a las organizaciones, bajo una perspectiva de innovación, responsabilidad social corporativa y sostenibilidad.”

Percy Marquina Feldman
Director General

Informes:

+51 959 179 180 | executive.centrum@pucp.edu.pe

centrum.pucp.edu.pe

TRIPLE CORONA



ACREDITACIONES INTERNACIONALES



5 PALMES OF
EXCELLENCE

eduniversal
2017 Best Business Schools Ranking



FINANCIAL
TIMES

EXECUTIVE EDUCATION

Nº **1** TOP **10**

en el Perú en Latinoamérica
Financial Times 2018