



DIPLOMATURA

# Planeación Financiera y Control de Gestión



**30** Octubre 2025



**08** Meses lectivos

**Lifelong Learning**

# Acerca del Programa



## DIPLOMATURA

### Planeación Financiera y Control de Gestión

 **Modalidad Online:** Clases en tiempo real

Los constantes cambios y fluctuaciones que experimentan nuestros entornos premian la formación y especialización continua, y el ámbito financiero es un perfecto ejemplo de esto: la recuperación de la economía y de la salud financiera de las organizaciones después de la pandemia, la imparable tendencia a la digitalización, la aparición de nuevas iniciativas reguladoras, el surgimiento de nuevas alternativas de inversión y financiación y el desarrollo acelerado de las finanzas sostenibles, requieren de directivos y gestores financieros especializados y capaces de aprovechar las oportunidades ofrecidas por los contextos variables.

# Certificación



Centrum PUCP 

Diplomatura de Estudio en Planeación Financiera  
y Control de Gestión



## Objetivos

### 01

Aplicar herramientas de planeación financiera y control de gestión que permitan una planeación financiera efectiva y un control eficiente y moderno del entorno empresarial actual.

### 02

Integrar los conceptos de planificación y control financiero, para lograr un dominio que permita participar en el diseño de los sistemas de información.

### 03

Implementar los reportes financieros y administrativos en el proceso de toma de decisiones.

# Contenido del Programa

1

## Análisis de Estados Financieros

El curso teórico/práctico tiene como finalidad reconocer conceptos y herramientas para el desarrollo de habilidades, que permitan el análisis de los estados financiero contables y de la información financiera en general, para un buen ejercicio de labores de tipo profesional ejecutivo.

**Sesión 1-2** • Gestión Financiera y los mercados financieros

**Sesión 3-4** • Los Estados Financieros y su Importancia

**Sesión 5-6** • El Análisis de Estados Financieros

**Sesión 7-8** • Estructura óptima de capital y los Estados Financieros

**Sesión 9-10** • Finanzas de Corto Plazo

**Sesión 11-12** • Presupuesto de Efectivo

**Sesión 13-14** • Valoración de empresas

**Sesión 15-16** • Casos de Análisis de Estados Financieros. Examen Final

2

## Contabilidad Financiera

El curso teórico/práctico tiene como finalidad comprender los antecedentes contenidos en los distintos estados financieros preparados por las empresas (estado de situación financiera, estado de resultados integrales, estado de flujo de efectivo y estado de cambio en el patrimonio neto), con el propósito de analizar y utilizar su información para la toma de decisiones. Introducción y estados financieros.

**Sesión 1-2** • Contabilidad: Información para la toma de decisiones

**Sesión 3-4** • El Estado de Situación Financiera (Balance General)

**Sesión 5-6** • El Estado de Situación Financiera (Balance General)

**Sesión 7-8** • El Estado de Resultados

**Sesión 9-10** • Estados de Flujos de Efectivo

**Sesión 11-12** • Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

**Sesión 13-14** • Exposición de Trabajos Aplicativos

## 3

## Dirección Financiera y Estratégica

El curso teórico/práctico tiene como finalidad reconocer la evolución y el alcance de la estrategia financiera en escenarios cambiantes y presentar las herramientas y conceptos para una clara definición de la visión, misión y alcance del negocio.

**Sesión 1-2** • Fundamentos de la Dirección Financiera

**Sesión 3-4** • Naturaleza de la Dirección Estratégica

**Sesión 5-6** • Visión – Misión – Valores- Matriz MEFI-MEFE. Factores críticos de éxito

**Sesión 7-8** • Análisis y Elección de la Estrategia

**Sesión 9-10** • Métricas Financieras de Control

**Sesión 11-12** • Planificación Financiera

**Sesión 13-14** • Gobierno Corporativo

**Sesión 15-16** • Presentación del trabajo aplicativo Final

## 1

## Sistemas y Herramientas de Control de Gestión

El curso teórico/práctico tiene como finalidad evaluar los sistemas y herramientas de control de gestión. Resumen de contenidos: Sistemas de control de gestión. Qué es control de gestión. Proceso básico de control. Problemas y limitaciones del proceso básico. Control preventivo. Efectividad de la estrategia y control de gestión.

**Sesión 1-2** • Conceptos generales de gestión

**Sesión 3-4** • Los alcances del proceso en el control de gestión

**Sesión 5-6** • El mapa de procesos como sistema en el control de gestión

**Sesión 7-8** • Herramientas para hacer el control de gestión

**Sesión 9-10** • El BSC como herramienta del control de gestión

**Sesión 11-12** • El desarrollo de presupuesto desde el planeamiento agregado

**Sesión 13-14** • Acercamiento a distintas herramientas de control de gestión

**Sesión 15-16** • Revisión General de Contenidos del Curso  
• Entrega del Trabajo Aplicativo Final – Revisión de Resultados Alcanzados  
• Examen Final

## 2

## Gestión Estratégica de Costos

El curso teórico/práctico tiene como finalidad conocer diferentes formas de administración de los costos, así como la utilización de éstos como herramienta en la toma de decisiones de la empresa y como parte integral del control de gestión. Identificar las herramientas básicas de diseño de los sistemas de información y control de gestión.

<b>Sesión 1-2</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Costo – Valor – Precio y el Rol de la Contabilidad. Introducción a los términos y propósitos de los costos</li> </ul>	<b>Sesión 3-4</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Costo de Venta Contable (Mercadería y Producción Industrial). Costo por Ordenes</li> </ul>
--	---

<b>Sesión 5-6</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Costo por Proceso o Producción Continua. Costo Directo y por Absorción.</li> </ul>	<b>Sesión 7-8</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Costeo basado en actividades (ABC)</li> </ul>
---	--

<b>Sesión 9-10</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Costos del Desperdicio Generado. Costo – Volumen y Utilidad</li> </ul>	<b>Sesión 11-12</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Costo Estándar</li> </ul>
--	--

<b>Sesión 13-14</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de rentabilidad estratégica</li> </ul>	<b>Sesión 15-16</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Examen Final y presentación del TAF</li> </ul>
--	---

## 3

## Administración y Control de Carteras Temporales

El curso teórico/práctico tiene como finalidad evaluar los conocimientos y herramientas fundamentales para la administración y control de carteras de inversiones temporales, en la definición de estrategias y toma de decisiones de inversión. Todo esto, basándose en los fundamentos teóricos y en las reglas del mercado, con el propósito de cumplir con éxito los objetivos de inversión en función del riesgo, plazo y rentabilidad.

<b>Sesión 1-2</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mercados Financieros</li> </ul>	<b>Sesión 3-4</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instrumentos de Renta Variable</li> </ul>
--	--

<b>Sesión 5-6</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorización de Acciones</li> </ul>	<b>Sesión 7-8</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de Portafolios</li> </ul>
--	--

<b>Sesión 9-10</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instrumentos de Renta Fija. Riesgo y Rendimiento de Bonos</li> </ul>	<b>Sesión 11-12</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mercado de instrumentos derivados</li> </ul>
--	---

<b>Sesión 13-14</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Caso (Taller)</li> </ul>	<b>Sesión 15-16</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación y exposición Final</li> </ul>
---	---

## 1

## Control de Gestión Financiera

El curso teórico/práctico tiene como finalidad analizar las diferentes decisiones que pueden tomarse, identificar las consecuencias para la rentabilidad así como a los actores involucrados, y demostrar un liderazgo financiero. Este curso trata la utilización de los datos de contabilidad para el análisis de la situación financiera, de liquidez, de rentabilidad etc.

<b>Sesión 1-2</b>	• Control de gestión financiera	<b>Sesión 3-4</b>	Cash management <ul style="list-style-type: none"> <li>• Activos Financieros</li> <li>• Pasivos Financieros</li> <li>• Capital de Trabajo</li> <li>• Posición monetaria en moneda extranjera</li> <li>• Aplicaciones</li> </ul>
-------------------	---------------------------------	-------------------	---

<b>Sesión 5-6</b>	Control por indicadores <ul style="list-style-type: none"> <li>• Variables claves</li> <li>• Objetivos</li> <li>• Indicadores de control</li> <li>• Aplicaciones</li> </ul>	<b>Sesión 7-8</b>	Control de las inversiones <ul style="list-style-type: none"> <li>• La función de la decisión de inversión</li> <li>• Tasa interna de retorno (TIR)</li> <li>• Valor actual neto (VAN)</li> <li>• Aplicaciones</li> </ul>
-------------------	---	-------------------	---

<b>Sesión 9-10</b>	Control Presupuestal <ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de las desviaciones en el presupuesto</li> <li>• Desviaciones en el costo variable</li> <li>• Desviaciones en los ingresos</li> <li>• Desviaciones en los costos fijos y gastos generales</li> <li>• Aplicaciones</li> </ul>	<b>Sesión 11-12</b>	Toma de Decisiones y Costos Relevantes <ul style="list-style-type: none"> <li>• El proceso de toma de decisiones</li> <li>• Cuando un costo es relevante o irrelevante en la toma de decisiones</li> <li>• El costo de oportunidad</li> <li>• Cuando eliminar productos, clientes, procesos, etc.</li> </ul>
--------------------	---	---------------------	--

## 2

## Balanced Scorecard

El curso teórico/práctico tiene como finalidad analizar los aspectos metodológicos y prácticos de la herramienta de gestión denominada Balanced Scorecard.

<b>Sesión 1-2</b>	• La Gestión Estratégica	<b>Sesión 3-4</b>	• Control de Gestión con el Cuadro de Mando Integral
-------------------	--------------------------	-------------------	--

<b>Sesión 5-6</b>	• La Perspectiva Financiera	<b>Sesión 7-8</b>	• La Perspectiva del Cliente
-------------------	-----------------------------	-------------------	------------------------------

<b>Sesión 9-10</b>	• La Perspectiva de Procesos Internos	<b>Sesión 11-12</b>	• La Perspectiva de Aprendizaje y Crecimiento
--------------------	---------------------------------------	---------------------	---

<b>Sesión 13-14</b>	• Gestión del Cambio	<b>Sesión 15-16</b>	• Taller de presentación y discusión de los Balanced Scorecard desarrollados
---------------------	----------------------	---------------------	--

## Inicio

30 de octubre de 2025

## Duración y Horario

8 meses lectivos / 174 horas

Martes y Jueves de 07:00 a 10:30 p.m.

## Modalidad

Online (clases en tiempo real)

## Inversión

S/. 8,900

*\*Para el financiamiento directo otorgado por Centrum PUCP, los participantes y sus respectivos avales deberán suscribir letras de cambio electrónicas como requisito indispensable para estar matriculado en el programa o curso académico escogido.*

La inversión **incluye:**

- Emisión del certificado por Centrum PUCP
- Materiales académicos

La inversión **no incluye:**

- Emisión de otros certificados (participación, constancia de notas, mallas académicas, etc.)

## Informes:

✉ [executive.centrum@pucp.edu.pe](mailto:executive.centrum@pucp.edu.pe)

🌐 [www.centrum.pucp.edu.pe](http://www.centrum.pucp.edu.pe)

DIPLOMATURA

# Planeación Financiera y Control de Gestión



CUATRO ACREDITACIONES GLOBALES



DE EXCELENCIA ACADÉMICA

