

Executive Education



DIPLOMATURA Gestión de Proyectos Ágiles

 $\stackrel{\square}{=}$ Noviembre 2025

☑ 05 Meses lectivos

Lifelong Learning



Acerca del Programa



DIPLOMATURA

Gestión de Proyectos Ágiles



Modalidad Online: Clases en tiempo real

La transformación digital que se vive desde hace algunos años ha provocado cambios en la sociedad y, como no podía ser de otra manera, también en el ámbito empresarial. Este programa tiene como objetivo formar profesionales en gestión del personal y ejecutivos del área de proyectos en un entorno global altamente competitivo acorde a las nuevas necesidades de la organización. Proporcionará a los participantes las habilidades, las capacidades de gestión y las herramientas clave que les permitirán afrontar nuevos retos y tomar decisiones acertadas.

Certificación





CENTRUM PUCP



Diplomatura de Estudio en Gestión de Proyectos Ágiles



Objetivos

01

Dirigir proyectos ágiles en el entorno empresarial integrando eficazmente cada una de las áreas de conocimiento planteadas por las guías de gestión y dirección de proyectos que componen un plan estratégico.

02

Utilizar herramientas para desarrollar actitudes y capacidades bajo el mindset Agile en los proyectos.

03

Definir los marcos de trabajo ágil más adecuados para cada iniciativa estratégica y equipo de trabajo.

Contenido del **Programa**

Gestión de Proyectos

El curso teórico-práctico tiene como finalidad realizar propuestas para solucionar o mejorar procesos de gestión de proyectos. El dinamismo actual del mercado y el entorno empresarial provoca que empresas y organizaciones tengan la necesidad de gestionar multitud de proyectos en paralelo. En este entorno, la figura del Project Manager adquiere una importancia fundamental en organizaciones y empresas de todos los tamaños.

Sesión 1-2

- Visión General de Agile
- ¿Qué es agilidad?
- Primeras definiciones de gestión de proyectos
- Innovación empresarial
- Marco de trabajo de la gestión ágil

Sesión 3-8

- El poder de la empatía para la innovación
- Gestión de talleres Design Thinking (5 fases: empatizar, definir, idear, prototipar y testear)

Sesión 9-14

- Visión General de Scrum
- Historia de Scrum
- ¿Qué es Scrum? ¿Por qué utilizarlo?
- Marco de trabajo Scrum
- Principios de Scrum
- Aspectos de Scrum
- Beneficios, ventajas y aplicaciones de Scrum en diferentes industrias.
- Procesos de Scrum por fases

Sesión 15-16

• Presentación grupal del trabajo fin de programa

2 Gestión de Costos en los Proyectos

El curso teórico-práctico tiene como finalidad planificar la Gestión de Costos, estimar los Costos, determinar el Presupuesto y controlar los Costos. La Estimación de Costos es el proceso que consiste en desarrollar una estimación aproximada de los recursos monetarios necesarios para completar las actividades del proyecto.

Sesión 1-2

- Introducción y conceptos generales en la gestión de los costos
- Proceso de gestión de los costos y el impacto de su planificación en el éxito del proyecto
- Diferentes formas de medir los costos según el grupo de interesados
- •Tendencias y prácticas emergentes en la gestión de los costos

Sesión 3-4

Planificación de la gestión de los costos:

- Unidades de medida
- Niveles de precisión
- Enlaces con la organización
- Umbrales de control
- Reglas para medir el desempeño
- Formatos de Reporte entre otros detalles

Sesión 5-6

- Estimación de los costos del provecto
- Revisión de los documentos del proyecto
- Lecciones aprendidas de otros proyectos
- Cronograma del proyecto
- Requisitos de recursos
- Registro de los riesgos
- Tipos de estimados: paramétrica, análoga, abajo hacia arriba, por tres puntos
- Bases de los estimados

Sesión 7-8

- Determinación del presupuesto
- Revisión al plan para la dirección del proyecto y los documentos del provecto
- Acuerdos con proveedores
- Factores del entorno de la organziación y activos para los procesos usados para determinar los presupuestos.
- Juicio experto
- Agregación de costos y análisis de los datos
- Conciliación del presupuesto con los fondos disponibles
- Línea base de costos y las reservas de contingencia y gestión

Sesión 9-10

- Control de Costos
- Valor Ganado
- •Taller Aplicativo de Valor Ganado

Sesión 11-12

Examen Final

Agile Product Management

El curso teórico-práctico tiene como finalidad aplicar el proceso Design Thinking para desarrollar soluciones innovadoras utilizando las capacidades comprobadas de SAFe para realizar estas visiones. Con la visión de ayudar a las empresas a enfrentar los principales desafíos de desarrollar y entregar software y sistemas de clase empresarial en el menor tiempo posible.

Sesión 1-2

• Introducción al enfoque ágil

Sesión 3-4

Gestión de proyectos

Sesión 5-6

• Rol de un Product Manager en una empresa

Sesión 7-8

• Segmentación de mercados

Sesión 9-10 • Características de un producto Sesión 11-12

• Definición de estrategia y visión de producto

Sesión 13-14 • Creación de hojas de ruta

Sesión 15-16

Presentación y Exposiciones Finales

Gestión de Equipos Ágiles

En este curso se tratan todas las pautas, procesos, recomendaciones y prácticas para pasar del modelo de gestión mediante equipos tradicionales a la gestión de equipos ágiles.

Sesión 1-2

• El agile mindset

Sesión 3-4

• La Cultura y su importancia

Sesión 5-6

Motivación

Sesión 7-8

• Delegación y Preguntas Poderosas

5 Coaching y Cultura en los Proyectos

El curso teórico-práctico tiene como finalidad determinar qué cualidades y capacidades demandan las empresas de estas personas claves en el funcionamiento de las empresas modernas, implementando los principios del coaching y la cultura en proyectos en el ámbito organizacional. Un equipo de proyecto está formado por distintas personas cada una con intereses profesionales diferentes y experiencias distintas.

Sesión 1-2 • Coaching Sesión 3-4 • La observación

Sesión 5-6 • El poder de las conversaciones Sesión 7-8 • Coaching y Cultura de Proyectos

6 Transformación Cultural

El curso teórico-práctico tiene como finalidad aplicar los principios de la transformación cultural, basados en el principio ágil. Antes de comenzar una transformación cultural, los miembros de una organización deben sentirse motivados para cambiar su mentalidad y su cultura, y, por ende, su forma de trabajar. Inspirar al equipo de trabajo a aceptar una transición requiere de un liderazgo sólido y flexible que permita mostrar al equipo cuáles son esos beneficios que recibirán con el cambio.

• Introducción a Cultura: Sesión 3-4

Variable de alto valor

• Transformando y Creando: No basta con desearlo debes hacer

Sesión 5-6 • Implementar la transformación Sesión 7-8 • Prácticas de gestión de personas: gestionar la transformación

Ingeniería de Proyectos con Agile

El curso teórico-práctico tiene como finalidad regular un conjunto de buenas prácticas para trabajar colaborativamente, en equipo, y obtener el mejor resultado posible de un proyecto. Estas prácticas se apoyan unas a otras y su selección tiene origen en un estudio de la manera de trabajar de equipos altamente productivos.

Propuesta de valor en proyectos
 Sesión 1-2
 La Agilidad es una necesidad Sesión 3-4
 Filosofía ágil
 Propuesta de valor en proyectos
 (Scrum, XP, Kanban)
 Incepción Ágil

Sesión 5-6 • Prácticas Ágiles Comunes Sesión 7-8 • Gestión del Cambio en Proyectos (ADKAR)

Centrum PUCP podrá efectuar cambios en la malla, de acuerdo a su política de mejora continua. La inauguración del programa se realizará siempre y cuando se alcance el quórum establecido por la Escuela. Centrum PUCP se reserva el derecho de postergar los inicios de los cursos y programas. Iniciadas las clases, la participación es personal e intransferible.





Luis **Ibazeta Cárdenas** Program Management Office Lead en Telefónica

Ingeniero Electrónico, graduado de la Universidad Nacional de Ingeniería y Maestro en Administración en el Tecnológico de Monterrey de México con más de diez años de experiencia en Dirección de Proyectos con certificación PMP. Especialización en sistemas informáticos y telecomunicaciones. Actualmente, se desempeña como Gerente de Programa de proyectos del sector gobierno, educación, instituciones públicas. a cargo de Gerentes de Proyectos que desarrollan proyectos de las principales instituciones del Estado Peruano, Instituciones de educación, salud del segmento Empresas que cuenta con más de 2000 clientes. Como Gerente de Programa tiene la función de definir la Metodología de Dirección de Proyectos en el sector, asegurar la rentabilidad de los proyectos y gestionar activamente a los interesados de todos los proyectos del programa, así como de las operaciones.



Miguel Angel **Guzmán Castro**Agile Team Coach Rimac Seguros
Lean OKR Trainer

Consultor Ágil con más de 17 años de experiencia en proyectos de desarrollo de software y transformación organizacional, especialmente en los sectores de banca y seguros. Ha liderado equipos como Scrum Master, consultor ágil y formador, siempre con foco en generar valor, fomentar la mejora continua y activar culturas de liderazgo catalizador.

Es Ingeniero de Sistemas y MBA por CENTRUM PUCP, con experiencia en organizaciones como Rimac, Interbank, BCP, BBVA, Pacífico y Telefónica del Perú.

Actualmente es docente en CENTRUM PUCP, CIDE PUCP y otras instituciones de Latinoamérica, donde enseña liderazgo ágil, OKR, Management 3.0, Scrum y metodologías ágiles. También ha sido speaker en eventos internacionales como OKR Week, Business Agility Latam y Scrum Day Perú.



Jose Brando

Maco Victoria

Head of Coaches en Master me Up

Ingeniero Informático de la Pontificia Universidad Católica del Perú v Maestro en Administración de Negocios - MBA en la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Cuenta con más de 16 años liderando provectos de transformación ágil, desarrollando equipos de alto desempeño, gestionando portafolio de provectos core y liderando procesos de planificación estratégica. Es entrenador, consultor y speaker internacional en agilidad de equipos y agilidad empresarial, liderazgo. innovación, cultura y felicidad organizacional, en países en Latinoamérica y Centroamérica. Se ha desempeñado como Director de Transformación Ágil en Next Idea Lab, Gerente de Proyectos de Robotización en la consultora global Indra y Solution Manager TI en la Corporación Grupo Romero. Actualmente es Agile Coach & Trainer en la empresa Next Idea Lab, Scrum Master Senior en la consultora global Tata Consultancy Services TCS (India), Trainer & Practitioner oficial en Management 3.0 (Holanda), es Coach Ontológico Personal y Profesional en la consultora Crecer & Transformar (Argentina y Colombia)



Edgard Germán
Espinoza Fuentes
Consultor de Outplacement y Coaching Ejecutivo

Licenciado en Administración de Empresas, Universidad Católica Santa María y Maestro en Administración de Negocios - MBA en ESAN. Certificado en Coaching Ontológico - ICF, Newfield Network. Certificado en Coaching Ejecutivo, Corporativo y de Equipos - AIC. TISOC. En relación a su experiencia profesional, se ha desempeñado por 14 años como Consultor de Desarrollo Humano y Gestión del Cambio en London Consulting Group para 9 países de América Latina. Cuenta con experiencia docente en la Pontificia Universidad Católica del Perú; así como en GERENS Escuela de Postgrado y el Instituto Peruano de Publicidad - IPP. Además ha sido Gerente de Operaciones y Calidad, así como Consultor de Transición Laboral en LHH DBM Perú. Coach Ontológico y Ejecutivo.



Carlos Francisco

Valenzuela Martinez

Consultor en Dirección de Proyectos para la Contraloría
General de la República del Perú

Magíster en Administración Estratégica de Empresas por la PUCP, y licenciado en Administración. Project Management Professional (PMP), Certified Coach (ICC), Coach en Innovación (SIT-CAIM), Management 3.0 Licenced Trainer (M3.0 LT), Lean Change Agent (LCA), Kanban Management Professional (KMP), Team Kanban Practitioner (TKP), Certified ScrumMaster®, Certified Agile Leadership I (CALI), Certified Scrum Product Owner (CSPO®), Agile Team Facilitator (ATF), Enterprise **Business** Agility Strategist (EBAS). Certified AgilityHealth Facilitator (AHF). Collaboration Superpowers Licenced Facilitator (CSLF), Licenciatario Nivel 1 "Benziger Thinking Styles Assessment", Design Thinker, Facilitador de la Metodología y Materiales LEGO® SERIOUS PLAY® y Diseñador de Estrategias de Gamificación (DEG). En relación a su experiencia profesional, cuenta con más de 20 años de experiencia en la dirección de proyectos y en áreas comerciales y operativas de empresas líderes del sistema financiero peruano. En la actualidad, se desempeña como Consultor en Dirección de Proyectos para la Contraloría General de la República del Perú, Docente en la Escuela de Posgrado UTEC, y en la consultora PM Certifica.



Rocio Jenny **Vera Rodriguez** CEO de Exelixi Group

Ingeniera Industrial de la Universidad de Lima y Magíster en Administración de ESAN. Cuenta con estudios de posgrado de la Universidad de Miami y se ha certificado como Agile Coach en CertiProf (USA). Se ha desempeñado como vicepresidente de Centros de Contacto para el grupo Scotiabank con operaciones en Perú y Colombia, en donde fue protagonista del proceso de transformación digital del banco usando scrum con equipos multidisciplinarios en Lima y Toronto. Asimismo, fue Directora de Negocios en Atento, desarrollando procesos digitales en negocios de outsourcing para 52 clientes empresariales en Perú, Chile, Argentina, México, Colombia, Ecuador, Uruguay y España. Su experiencia incluye actividades profesionales gerenciales en empresas como Roche QFSA, BCP y Edelnor (Enel).

¿Qué dicen nuestros alumnos?









¡Tú también **adopta un mindset agile** y **transforma proyectos con resultados de alto valor!**



Executive Education

Inicio

27 de noviembre 2025

Duración y Horario

5 meses lectivos / 120 horas Martes y Jueves de 07:00 a 10:30 p.m.

Modalidad

Online (clases en tiempo real)

Inversión Regular

S/. 8.500

*Para el financiamiento directo otorgado por Centrum PUCP, los participantes y sus respectivos avales deberán suscribir letras de cambio electrónicas como requisito indispensable para estar matriculado en el programa o curso académico escogido.

La inversión incluye:

- Emisión del certificado por Centrum PUCP
- Materiales académicos

La inversión no incluye:

- Emisión de otros certificados (participación, constancia de notas, mallas académicas, etc.)

DIPLOMATURA

Gestión de Proyectos Ágiles











DE EXCELENCIA ACADÉMICA







Informes:

≥ executive.centrum@pucp.edu.pe

www.centrum.pucp.edu.pe