

CURSO CORTO EDEX

Finanzas para Proyectos de Transformación Digital



ELIGE DECIDE EMPIEZA

 **Inicio:**
Jueves 30 de
Abril

 **Frecuencia:**
Semanal

 **Horario:**
19:00 - 22:30

 **Modalidad:**
Clases en tiempo
real

¿Qué es un EdEx?

Son cursos diseñados para, en corto tiempo, fortalecer tus conocimientos en aspectos vitales de toda gestión empresarial.

Ventajas



Siete semanas de aprendizaje intensivo en frecuencia semanal, con clases dictadas una vez por semana.



Diversidad temática con cinco áreas de especialización e inicios durante todo el transcurso del año.



Seguimiento de clases y envío de material académico a través de la plataforma de aprendizaje Canvas.



Asistencia personalizada y acompañamiento académico constante a lo largo de todo el programa.



Las clases son impartidas en tiempo real en la plataforma ZOOM, lo cual te permitirá intervenir y absolver dudas.



Opción de Certificación Progresiva para convalidar una Diplomatura de Estudios, de acuerdo a tu avance académico.



Descripción del Programa

En un contexto marcado por la aceleración tecnológica, las organizaciones enfrentan el reto de financiar y gestionar con éxito proyectos de transformación digital. No se trata solo de adoptar nuevas tecnologías, sino de alinear las decisiones financieras con la estrategia digital de la empresa. Los líderes y profesionales deben ser capaces de evaluar la viabilidad financiera de estos proyectos, gestionar los riesgos asociados y comunicar sus implicancias económicas a stakeholders clave.

Este curso brinda herramientas financieras prácticas para liderar iniciativas digitales con criterios de sostenibilidad, eficiencia y retorno. Responde a una necesidad crítica en organizaciones que, para sobrevivir y competir, deben transformar sus modelos operativos y de negocio mediante tecnología, sin descuidar la solidez financiera.



Objetivo

Aplicar herramientas financieras para planificar, evaluar, controlar y comunicar eficientemente el desempeño económico de proyectos de transformación digital, asegurando su viabilidad y sostenibilidad.



Dirigido a

Dirigido a profesionales, líderes de áreas, gestores de proyectos y tomadores de decisiones involucrados en procesos de transformación digital que buscan desarrollar competencias financieras aplicadas a entornos tecnológicos y de cambio constante.

Ruta de Aprendizaje

SESIÓN 1 y 2

Jueves 30 de
Abril

Estimación de costos y planificación presupuestaria para proyectos digitales

- Tipología de costos en proyectos digitales (CAPEX vs OPEX, costos ocultos, licencias, escalabilidad, etc.)
- Consideraciones para presupuestos ágiles vs tradicionales
- Integración del presupuesto con el cronograma del proyecto

SESIÓN 3 y 4

Jueves 07 de
Mayo

Evaluación de inversiones y análisis de viabilidad financiera

- Valor presente neto (VPN), TIR, Payback, índice de rentabilidad
- Modelado financiero para iniciativas digitales: supuestos, escenarios y sensibilidad
- Análisis costo-beneficio de iniciativas de automatización, IA, ERP, etc.
- Business case financiero para proyectos de transformación digital

SESIÓN 5 y 6

Jueves 14 de
Mayo

Gestión de riesgos financieros en proyectos de transformación digital

- Fuentes comunes de riesgo financiero en entornos digitales (tecnológicos, humanos, contractuales)
- Análisis cuantitativo y cualitativo del riesgo financiero
- Matriz de riesgo y reservas presupuestarias
- Estrategias de mitigación: contratos, seguros, contingencias

SESIÓN 7 y 8

Jueves 21 de
Mayo

Toma de decisiones basada en datos financieros reales

- Cuadros de mando financieros para proyectos digitales
- Indicadores clave de desempeño (KPI financieros): ROE, EBITDA, ROI operativo
- Finanzas en metodologías ágiles
- Integración de datos financieros en plataformas de gestión

SESIÓN 9 y 10

Jueves 28 de
Mayo

Maximización de la eficiencia del proyecto mediante el control financiero

- Análisis de variaciones (presupuesto vs real, earned value management)
- Control de cambios con impacto financiero
- Criterios de eficiencia financiera en proyectos ágiles
- Alertas tempranas y manejo de desviaciones

SESIÓN 11 y 12

Jueves 04 de
Junio

Desarrollo de habilidades para comunicar aspectos financieros a las partes interesadas

- Diseño de informes financieros ejecutivos y storytelling con datos
- Comunicación de KPIs financieros a equipos de TI y C-Level
- Gestión de expectativas financieras en entornos de incertidumbre
- Habilidades de negociación financiera con proveedores tecnológicos

SESIÓN 13

Jueves 11 de
Junio

DemoDay: Presentación de casos financieros reales de proyectos digitales

- Presentación de un caso completo: desde presupuesto hasta análisis de rentabilidad
- Discusión abierta: lecciones aprendidas y próximos pasos en sus organizaciones

Centrum PUCP podrá efectuar cambios en la malla, de acuerdo a su política de mejora continua. La inauguración del programa se realizará siempre y cuando se alcance el quórum establecido por la Escuela. Centrum PUCP se reserva el derecho de postergar los inicios de los cursos y programas. Iniciadas las clases, la participación es personal e intransferible.

Docentes del Programa

Julio Enrique Marchena Ramírez

Economista, con estudios de Doctorado en Ingeniería de Sistemas, Maestría en Economía con especialización en Economía de la Empresa por la Universidad del Pacífico y Maestría en Educación por EUCIM Business School (España). Es Premio Robert Maes al rendimiento académico en la Escuela de Posgrado de la Universidad del Pacífico y especialista en microcomputación y sistemas de información aplicados a la gestión empresarial.

Cuenta con una amplia trayectoria como Consultor Senior en transformación digital y analítica aplicada a la toma de decisiones financieras, liderando proyectos en el sector público y privado, incluyendo el sector minero, en organizaciones como Antamina, Glencore, Río Tinto y Geotec. Asimismo, fue Customer Engineer en IBM del Perú, participando en proyectos de alto impacto tecnológico. Ha liderado la implementación de sistemas de información gerencial, indicadores financieros y de gestión (KPIs y OKRs), inteligencia de negocios y analítica de datos, apoyando procesos de planificación, control y optimización financiera en instituciones como Backus, Banco de Crédito, Banco de la Nación, Graña y Montero, Ministerio de Economía y Finanzas, Superintendencia de Banca y Seguros, Congreso de la República, UPC, entre otras.

Cuenta con certificaciones internacionales como PMP®, KPIs & BSC Professional, OKR Professional, Senior Project & Risk Management, Expert in Agile Methodologies y Microsoft Certified Professional, que refuerzan su enfoque práctico e integrador entre finanzas, tecnología y estrategia. Actualmente, se desempeña como Director Ejecutivo de Microhelp, impulsando procesos de transformación digital con impacto directo en la gestión financiera y estratégica de las organizaciones, además de ejercer como docente universitario y profesor de educación ejecutiva.

**Inicio:**

Jueves 30 de Abril

**Frecuencia:**

Semanal

**Duración:**

07 semanas

**Modalidad:**

Clases en tiempo real

**Horario:**

19:00 - 22:30

**Inversión soles:**

S/ 1900

Información y descuentos

✉ executive.centrum@pucp.edu.pe

**Executive
Education**



EXECUTIVE
EDUCATION
2025 RANKING

N°1
EN PERÚ

N°6
EN LATAM

N°29
EN EL MUNDO



unicon

CONSORTIUM FOR UNIVERSITY-BASED
EXECUTIVE EDUCATION

Centrum PUCP, miembro de UNICON,
entre las Top 100 referentes en
Educación Ejecutiva a nivel mundial.

CUATRO ACREDITACIONES GLOBALES



DE EXCELENCIA ACADÉMICA



5 PALMES OF
EXCELLENCE

eduniversal
2017 Best Business Schools Ranking