

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI GRUPA CORAZ LEPSZA FIRMA SPÓŁKA AKCYJNA
Z SIEDZIBĄ W WARSZAWIE 00-175, AL. JANA PAWŁA II 80 LOK. 39
ZA ROK OBROTOWY TRWAJĄCY
OD DNIA 1 STYCZNIA 2025 ROKU DO DNIA 31 GRUDNIA 2025 ROKU**

WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

Niniejsze sprawozdanie z działalności Spółki Grupa Coraz Lepsza Firma Spółka Akcyjna (dalej zwana „Spółką” lub „Grupa CLF”) obejmuje okres od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 31 grudnia 2025 r. i przedstawia w szczególności:

- podstawowe informacje o Spółce (m.in. dane statutowe, przedmiot działalności, strukturę właścicielską, zdarzenia proceduralno-prawne w trakcie roku obrotowego),
- dane operacyjne,
- dane finansowe i niefinansowe,
- aktualne szanse i zagrożenia oraz plany Zarządu Spółki na kolejny okres.

Podstawą sporządzenia niniejszego sprawozdania jest art. 49 Ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku (Dz. U. z 2023 r. poz. 120 wraz z późniejszymi zmianami), zgodnie z którym Zarząd zobowiązany jest sporządzić, wraz z rocznym sprawozdaniem finansowym, sprawozdanie z działalności jednostki.

DANE REJESTROWE ORAZ PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE

Nazwa Spółki	Grupa Coraz Lepsza Firma Spółka Akcyjna
Siedziba	Al. Jana Pawła II 80/39, 00-75 Warszawa
Oznaczenie Sądu	Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer KRS	0000802213
Numer REGON	384306750
Numer NIP	5252800412
Czas trwania Spółki	Spółka została utworzona na czas nieoznaczony

Spółka została zawiązana na podstawie Umowy Aktu zawiązania spółki akcyjnej oraz objęcia akcji sporządzonego w formie aktu notarialnego (Rep. A Nr 1121/2019) w dniu 26 marca 2019 roku i została zarejestrowana w dniu 5 września 2019 r. w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000802213.

Spółka została utworzona na podstawie przepisów Kodeksu spółek handlowych (dalej jako „KSH”) i działa zgodnie z przedmiotową regulacją, jak również postanowieniami Statutu Spółki oraz przepisami prawa polskiego.

PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

Przedmiotem działalności Spółki według nomenklatury PKD jest działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych (kod PKD 70.10.Z). Spółka świadczy na rzecz spółek

zależnych należących do Grupy Kapitałowej usługi w obszarach wspierających *core business*, tj. administracji, księgowości, kadr oraz IT jako centrum usług wspólnych.

KAPITAŁ ZAKŁADOWY SPÓŁKI I STRUKTURA WŁAŚCICIELSKA

Na dzień 1 stycznia 2025 r. kapitał zakładowy Spółki wynosił 111.000,00 zł i dzielił się na:

1. 100.000 akcji serii A o wartości nominalnej 1,00 zł każda,
2. 6.000 akcji serii B o wartości nominalnej 1,00 zł każda,
3. 2.000 akcji serii C o wartości nominalnej 1,00 zł każda,
4. 3.000 akcji serii D o wartości nominalnej 1,00 zł każda.

W dniu 5 lutego 2025 r. Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki, działając na podstawie art. 455 § 1 i 2 KSH oraz art. 360 § 1 i 2 KSH podjęło uchwałę o obniżeniu kapitału zakładowego Spółki o kwotę 3.000,00 zł, z kwoty 111.000,00 zł do kwoty 108.000,00 zł. W dniu 7 kwietnia 2025 r. Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał wpisu obniżenia kapitału zakładowego Spółki do Krajowego Rejestru Sądowego. W związku z powyższym na dzień 31 grudnia 2025 r. kapitał zakładowy Spółki wynosił 108.000,00 zł i dzielił się na:

1. 100.000 akcji serii A o wartości nominalnej 1,00 zł każda,
2. 6.000 akcji serii B o wartości nominalnej 1,00 zł każda,
3. 2.000 akcji serii C o wartości nominalnej 1,00 zł każda.

Wszystkie akcje Spółki są w pełni opłacone. Akcje Spółki nie są uprzywilejowane w zakresie prawa głosu, prawa do dywidendy ani podziału majątku w przypadku likwidacji Spółki. Na dzień 31 grudnia 2025 r. liczba akcji ujawnionych w rejestrze akcjonariuszy prowadzonym na rzecz Spółki przez Dom Maklerski Navigator S.A. z siedzibą w Warszawie wynosiła 105.281, co stanowiło 97,48% kapitału zakładowego Spółki. Z uwagi na to, że część akcjonariuszy nie dopełniła formalności niezbędnych do wpisania ich do Rejestru akcjonariuszy, na dzień 31 grudnia 2025 r. liczba akcji nieujawnionych w rejestrze akcjonariuszy wynosiła 2.719, co stanowiło 2,52% kapitału zakładowego Spółki.

STRUKTURA WŁAŚCICIELSKA NA DZIEŃ 31 GRUDNIA 2025 ROKU				
AKCJONARIUSZ	LICZBA AKCJI	UDZIAŁ W KAPITALE ZAKŁADOWYM	LICZBA GŁOSÓW	WARTOŚĆ NOMINALNA AKCJI
Paweł Królak	41.220	38,17%	41.220	41.220,00 zł
Pozostali akcjonariusze	66.788	61,83%	66.788	66.788,00 zł

* Uwaga: tabela prezentuje strukturę akcjonariatu z wyodrębnieniem podmiotów posiadających znaczące pakiety akcji (powyżej 25%). Dane pozostałych akcjonariuszy zostały zagregowane w jednej pozycji.

INFORMACJA O POWIĄZANIACH ORGANIZACYJNYCH LUB KAPITAŁOWYCH SPÓŁKI Z INNYMI PODMIOTAMI

Spółka posiada 100% udziałów w pięciu spółkach zależnych, które to spółki wraz ze Spółką tworzą Grupę kapitałową (dalej jako „Grupa kapitałowa”), w której Spółka pełni rolę jednostki dominującej. Spółka jest powiązana ze spółkami zależnymi organizacyjnie i kapitałowo, z zachowaniem zasady sprawowania mandatów Członków Zarządów wszystkich spółek zależnych przez osoby wchodzące w skład Zarządu Grupa CLF i ewentualnego powoływania do składu Zarządów spółek zależnych dodatkowych osób, w miarę potrzeb wynikających z realizowanych przez te spółki zadań. Spółka pełni funkcję właścicielsko-zarządzającą, wyznaczając przy tym kierunki działania i rozwoju wszystkich spółek zależnych.

W skład Grupy kapitałowej wchodzi następujące spółki zależne:

1. **CorazLepszaFirma.pl Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Warszawie przy Al. Jana Pawła II 80/39, wpisana w dniu 6 lutego 2020 r. do Krajowego Rejestru Sądowego XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000827656. Przedmiotem działalności Spółki według nomenklatury PKD jest sprzedaż detaliczna nagrań dźwiękowych i audiowizualnych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach (kod PKD 47.63.Z).
2. **Coraz Lepszy Marketing Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Warszawie przy Al. Jana Pawła II 80/39, wpisana w dniu 6 lutego 2020 r. do Krajowego Rejestru Sądowego XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000827675. Przedmiotem działalności Spółki zależnej według nomenklatury PKD jest działalność agencji reklamowych (kod PKD 73.11.Z).
3. **CLF Property Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Warszawie przy Al. Jana Pawła II 80/39, wpisana w dniu 7 lutego 2020 r. do Krajowego Rejestru Sądowego XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000827750. Przedmiotem działalności spółki według nomenklatury PKD jest działalność w zakresie nagrań dźwiękowych i muzycznych (kod PKD 59.20.Z).
4. **Coraz Lepsze IT Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Warszawie przy Al. Jana Pawła II 80/39, wpisana w dniu 28 października 2022 r. do Krajowego Rejestru Sądowego XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0001000048. Przedmiotem działalności spółki według nomenklatury PKD jest działalność związana z oprogramowaniem (kod PKD 62.01.Z).
5. **Coraz Lepsza Sprzedaż Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Warszawie przy Al. Jana Pawła II 80/39, wpisana w dniu 18 maja 2022 r. do Krajowego Rejestru Sądowego XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000972213. Przedmiotem działalności spółki według nomenklatury PKD działalność centrów telefonicznych (call center) (kod PKD 82.20.Z). Działalność spółki pozostaje zawieszona od 1 września 2025 r.

Wszystkie spółki zależne zlokalizowane są na terenie Polski i nie posiadały w okresie sprawozdawczym oddziałów.

PODMIOTY POWIĄZANE NA DZIEŃ 31 GRUDNIA 2025 ROKU				
NAZWA PODMIOTU POWIĄZANEGO	WYSOKOŚĆ KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO	ILOŚĆ POSIADANYCH UDZIAŁÓW	WARTOŚĆ NOMINALNA POSIADANYCH UDZIAŁÓW	UDZIAŁ W KAPITALE ZAKŁADOWYM
CorazLepszaFirma.pl Sp. z o.o.	20.000,00 zł	100	20.000,00 zł	100%
Coraz Lepszy Marketing Sp. z o.o.	10.000,00 zł	100	10.000,00 zł	100%
CLF Property Sp. z o.o.	20.000,00 zł	100	20.000,00 zł	100%
Coraz Lepsza Sprzedaż Sp. z o.o.	20.000,00 zł	100	20.000,00 zł	100%
Coraz Lepsze IT Sp. z o.o.	20.000,00 zł	100	20.000,00 zł	100%

ORGANY SPÓŁKI I ICH DZIAŁALNOŚĆ W OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM

Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy

Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy działa na podstawie Statutu Spółki. Zgodnie z treścią Statutu Walne Zgromadzenie może być zwyczajne i nadzwyczajne. Uchwały Walnego Zgromadzenia zapadają bezwzględną większością głosów, o ile przepisy KSH nie stanowią inaczej. Każda akcja daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu. Uchwały Walnego Zgromadzenia wymagane są w przypadku spraw określonych przepisami KSH, innych ustaw lub postanowieniami Statutu.

W 2025 r. Walne Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki odbyły się w dniach 5 lutego 2025 r. oraz 18 czerwca 2025 r. Uchwały zostały podjęte przez akcjonariuszy za pośrednictwem dedykowanego systemu do obsługi głosowań zdalnych. W trakcie zgromadzeń podjęto uchwały w sprawie:

1. wyrażenia zgody na nabycie akcji Spółki w celu umorzenia,
2. umorzenia akcji własnych Spółki,
3. obniżenia kapitału zakładowego Spółki,
4. zatwierdzenia Sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy 2024,
5. zatwierdzenia Sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2024,
6. sposobu podziału zysku Spółki za rok obrotowy 2024,
7. udzielenia absolutorium członkom Zarządu Spółki z wykonania przez nich obowiązków w roku 2024,
8. udzielenia absolutorium członkom Rady Nadzorczej Spółki z wykonywania przez nich obowiązków w roku 2024,
9. zmiany Statutu Spółki i przyjęcia jego jednolitego tekstu.

Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza działa na podstawie Statutu Spółki oraz Regulaminu Rady Nadzorczej i składa się z pięciu lub siedmiu członków. Rada powoływana jest i odwoływana przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy. Członkowie Rady Nadzorczej są powoływani na okres wspólnej kadencji, która wynosi trzy lata. Mandaty Członków Rady Nadzorczej wygasają z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej. Rada Nadzorcza sprawuje nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności. Zwyczajne posiedzenia Rady Nadzorczej powinny odbywać się co najmniej cztery razy w roku, raz na kwartał. Uchwały Rady Nadzorczej zapadają bezwzględną większością głosów oddanych w obecności co najmniej połowy Członków Rady Nadzorczej. W przypadku równej liczby głosów „za” i „przeciw” decyduje głos Przewodniczącego Rady Nadzorczej, a w razie jego nieobecności głos Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej.

Skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień 1 stycznia 2025 r. przedstawia poniższe zestawienie.

IMIĘ I NAZWISKO	FUNKCJA	DATA POWOŁANIA
Piotr Witek	Przewodniczący Rady Nadzorczej	7 czerwca 2023 r.
Błażej Kocharński	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	7 czerwca 2023 r.
Arkadiusz Kierzek	Członek Rady Nadzorczej	7 czerwca 2023 r.
Andrzej Wychowaniec	Członek Rady Nadzorczej	7 czerwca 2023 r.
Dariusz Użycki	Członek Rady Nadzorczej	7 czerwca 2023 r.

W okresie sprawozdawczym nie zachodziły żadne zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki. Kadencja obecnej Rady Nadzorczej Spółki zakończy się w 2027 r. wraz z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy, zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok 2026.

W 2025 r. posiedzenia Rady Nadzorczej odbyły się zdalnie w dniach 21 lutego, 16 maja, 3 września i 28 listopada. Rada Nadzorcza Spółki podjęła w 2025 r. uchwały w sprawie:

1. wyrażenia zgody przez Radę Nadzorczą na zawarcie lub zmianę umów pomiędzy Spółką, lub spółką zależną od Spółki a członkami Zarządu Spółki, lub członkami Rady Nadzorczej,
2. wyrażenia zgody przez Radę Nadzorczą na zaciąganie przez Spółkę pożyczek nieprzewidzianych w budżecie, powyżej skumulowanej kwoty stanowiącej równowartość 10% kapitałów własnych Spółki rocznie na podstawie § 15 ust. 2 pkt 9 Statutu Spółki,

3. zaopiniowania przez Radę Nadzorczą rocznego planu finansowego Spółki oraz Grupy kapitałowej Coraz Lepsza Firma na 2025 r.,
4. oceny Sprawozdania finansowego Spółki za 2024 r.,
5. oceny Sprawozdania Zarządu z działalności Spółki w 2024 r.,
6. oceny wniosku Zarządu dotyczącego sposobu podziału zysku za 2024 r.,
7. przyjęcia corocznego Sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej w 2024 r.,
8. wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego Spółki za 2025 r.

W 2025 r. Spółka wypłaciła członkom Rady Nadzorczej wynagrodzenia w wysokości wskazanej w poniższym zestawieniu (wszystkie kwoty przedstawione są w polskich złotych w ujęciu brutto).

IMIĘ I NAZWISKO	WYNAGRODZENIE ZA UDZIAŁ W POSIEDZENIACH	ZWROT KOSZTÓW	RAZEM
Piotr Witek	4.000,00 zł	0,00 zł	4.000,00 zł
Błażej Kocharński	4.000,00 zł	0,00 zł	4.000,00 zł
Arkadiusz Kierzek	4.000,00 zł	0,00 zł	4.000,00 zł
Andrzej Wychowaniec	4.000,00 zł	0,00 zł	4.000,00 zł
Dariusz Użycki	4.000,00 zł	0,00 zł	4.000,00 zł
RAZEM	20.000,00 zł	0,00 zł	20.000,00 zł

Zarząd Spółki

Zarząd Spółki działa na podstawie Statutu Spółki oraz Regulaminu Zarządu Spółki i składa się z od trzech do ośmiu Członków, w tym Prezesa Zarządu oraz powoływanych w razie potrzeby Wiceprezesa lub Wiceprezesów Zarządu. Zarząd powoływany jest przez Radę Nadzorczą na wspólną trzyletnią kadencję. Mandaty Członków Zarządu wygasają z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji Członka Zarządu. Zarząd kieruje działalnością Spółki, zarządza jej majątkiem oraz reprezentuje Spółkę na zewnątrz przed sądami, organami władzy i wobec osób trzecich. Zarząd podejmuje decyzje we wszystkich sprawach niezastrzeżonych przez postanowienia Statutu oraz przepisy prawa do wyłącznej kompetencji Rady Nadzorczej lub Walnego Zgromadzenia. Posiedzenia Zarządu odbywają się stosownie do zaistniałych potrzeb. Uchwały Zarządu zapadają zwykłą większością głosów. W wypadku równej liczby głosów „za” i „przeciw” decyduje głos Prezesa Zarządu.

Skład Zarządu Spółki na dzień 1 stycznia 2025 r. przedstawia poniższe zestawienie.

IMIĘ I NAZWISKO	FUNKCJA	DATA POWOŁANIA
Paweł Królak	Prezes Zarządu	7 czerwca 2023 r.
Anna Pudło	Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych	7 czerwca 2023 r.
Kamila Młodzianko	Wiceprezes Zarządu ds. Sprzedaży	7 czerwca 2023 r.

W okresie sprawozdawczym nie zachodziły żadne zmiany w składzie Zarządu Spółki. Aktualna kadencja Zarządu Spółki zakończy się w 2027 r. z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy, zatwierdzającego

sprawozdanie finansowe za rok 2026. Członkowie Zarządu Spółki nie otrzymali w 2025 r. wynagrodzenia z tytułu pełnionej funkcji.

W 2025 r. Zarząd Spółki podjął uchwały w sprawie:

1. wyrażenia zgody na podjęcie przez Spółkę uchwały w sprawie powołania do Zarządu spółki zależnej Coraz Lepszy Marketing Sp. z o.o. Pani Kamili Młodzianko,
2. wyrażenia zgody na zmianę umów pożyczek zawartych przez Spółkę,
3. wyrażenia zgody na zaciągnięcie przez Spółkę pożyczek,
4. wyrażenia zgody na zawarcie umowy pomiędzy Spółką a Członkiem Zarządu Spółki,
5. wyrażenia zgody na zawarcie umowy pomiędzy spółkami zależnymi a Członkami Zarządu Spółki,
6. przyjęcia wniosku dotyczącego sposobu podziału zysku za 2024 r.,
7. zwołania Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki,
8. przyjęcia planu połączenia Spółki ze spółką Coraz Lepsze IT Sp. z o.o. oraz spółką Coraz Lepsza Sprzedaż Sp. z o.o.

INFORMACJE NA TEMAT ZDARZEŃ PROCEDURALNO-PRAWNYCH W OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM

W lutym 2025 r. Spółka podjęła działania formalno-prawne mające na celu zakończenie współpracy o charakterze inwestycyjnym z Panem Bartłojem Popielem oraz dokonanie wzajemnych rozliczeń biznesowych. W związku z tym w dniu 5 lutego 2025 r. odbyło się Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki, na którym Akcjonariusze wyrazili zgodę na nabycie 3.000 akcji od Pana Bartłojego Popiela w celu ich umorzenia. W tym samym dniu nastąpiło nieodpłatne nabycie akcji przez Spółkę od Pana Bartłojego Popiela. Następnie Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy podjęło uchwały, zgodnie z którymi w trybie określonym w art. 359 § 1 KSH umorzyło 3.000 nabytych akcji oraz obniżyło kapitał zakładowy Spółki z kwoty 111.000,00 zł do kwoty 108.000,00 zł. Kwota uzyskana z obniżenia kapitału zakładowego Spółki zasilila jej kapitał zapasowy.

W dniu 1 września 2025 r. Spółka powołała do Zarządu spółki zależnej Coraz Lepszy Marketing Sp. z o.o. Panią Kamilę Młodzianko na funkcję Wiceprezesa Zarządu, w celu zapewnienia niezakłóconej reprezentacji ww. spółki zależnej w przypadku zdarzeń losowych lub niedostępności dotychczasowego jedyne go członka Zarządu.

W 2025 r. Spółka zaciągnęła kolejne zewnętrzne pożyczki od osób fizycznych, celem pozyskania środków na finansowanie prowadzonych przez spółkę zależną Coraz Lepsze IT Sp. z o.o. prac rozwojowych.

W celu uproszczenia struktury organizacyjnej Grupy kapitałowej, wyeliminowania zbędnych procesów, a co za tym idzie obniżenia kosztów działalności Grupy kapitałowej podjęto decyzję o połączeniu Spółki z dwoma spółkami zależnymi tj. Coraz Lepsza Sprzedaż Sp. z o.o. oraz Coraz Lepsze IT Sp. z o.o. (dalej łącznie jako "Spółki Przejmowane"). W dniu 17 grudnia 2025 r. Zarząd Spółki podjął uchwałę w sprawie przyjęcia Planu połączenia ww. spółek ze Spółką. W tym samym dniu Plan połączenia został podpisany przez Zarządy łączących się Spółek. Zgodnie z Planem połączenie nastąpi w drodze przejęcia w trybie określonym w art. 492 § 1 punkt 1) KSH w zw. z art. 516 § 6 KSH tj. poprzez przeniesienie na Spółkę całego majątku Spółek Przejmowanych w drodze sukcesji uniwersalnej oraz rozwiązanie Spółek Przejmowanych bez przeprowadzenia ich likwidacji. Połączenie zostanie przeprowadzone w trybie uproszczonym zgodnie z art. 516 § 6 KSH z uwagi na fakt, że Spółka posiada bezpośrednio 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółek Przejmowanych. Połączenie nastąpi bez podwyższania kapitału zakładowego Spółki. Po dokonaniu połączenia Spółka nie zmieni swojej formy prawnej, nazwy jak i siedziby statutowej. Połączenie spółek nastąpi w dniu wpisania połączenia do rejestru przedsiębiorców KRS. W wyniku połączenia Spółka wstąpi we wszystkie prawa i obowiązki Spółek Przejmowanych. Zgromadzenie Akcjonariuszy oraz Zgromadzenie Wspólników Spółek Przejmowanych, na których zostaną podjęte stosowne uchwały o połączeniu spółek, zostały zaplanowane na dzień 26 lutego 2026 r.

DANE FINANSOWE SPÓŁKI

Wyniki finansowe Spółki za rok obrotowy kończący się 31 grudnia 2025 r. zostały przedstawione w sprawozdaniu finansowym, sporządzonym zgodnie z Ustawą o rachunkowości. Poniższe zestawienia prezentują wybrane pozycje Rachunku zysków i strat oraz Bilansu Spółki za rok obrotowy objęty niniejszym Sprawozdaniem.

WYBRANE POZYCJE RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT	01.01.2025 - 31.12.2025 R.	01.01.2024 - 31.12.2024 R.
Przychody ze sprzedaży towarów i usług	750.745,58 zł	798.469,67 zł
Koszty działalności operacyjnej	859.840,23 zł	888.644,30 zł
Zysk (strata) ze sprzedaży	-109.094,65 zł	-90.174,63 zł
Pozostałe przychody operacyjne	17.184,63 zł	15.402,62 zł
Pozostałe koszty operacyjne	17.801,53 zł	16.985,73 zł
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-109.711,55 zł	-91.757,74 zł
Przychody finansowe	1.555.585,24 zł	1.094.176,52 zł
Koszty finansowe	1.245.100,89 zł	720.893,35 zł
Zysk (strata) brutto	200.772,80 zł	281.525,43 zł
Podatek dochodowy	93.692,00 zł	27.499,00 zł
Zysk (strata) netto	107.080,80 zł	254.026,43 zł

WYBRANE POZYCJE BILANSU	NA DZIEŃ 31.12.2025 R.	NA DZIEŃ 31.12.2024 R.
Aktywa razem	13.389.161,65 zł	8.930.304,43 zł
Aktywa trwałe, w tym:	12.141.664,59 zł	8.120.675,18 zł
- inwestycje długoterminowe	12.112.670,37 zł	8.086.662,64 zł
Aktywa obrotowe, w tym:	1.247.497,06 zł	809.629,25 zł
- należności krótkoterminowe	585.476,60 zł	238.014,36 zł
- inwestycje krótkoterminowe	642.554,11 zł	550.406,86 zł
Kapitał własny, w tym:	2.336.048,11 zł	2.229.951,31 zł
- kapitał podstawowy	108.000,00 zł	111.000,00 zł
- kapitał zapasowy	2.121.951,31 zł	1.864.924,88 zł
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, w tym:	11.053.113,54 zł	6.700.353,12 zł
- zobowiązania długoterminowe	1.454.121,24 zł	55.000,00 zł
- zobowiązania krótkoterminowe	9.451.191,30 zł	6.587.533,12 zł

W okresie sprawozdawczym źródłem przychodów ze sprzedaży towarów i usług były przychody uzyskiwane z tytułu usług świadczonych wyłącznie na rzecz spółek zależnych. Spółka uzyskała również przychody finansowe, których źródłem były odsetki od udzielonych spółkom zależnym pożyczek. Przychody uzyskiwane przez Spółkę z tytułu świadczenia usług na rzecz spółek zależnych pokrywają koszt własny tychże usług. Niemniej jednak Spółka ponosi również koszty realizacji własnych zadań. Jako najbardziej znaczące koszty w tym obszarze należy wymienić: usługi doradcze, audytorskie, prawne. Spółka ponosi również koszty finansowe wynikające z udzielonych jej pożyczek, jednakże są one w pełni pokrywane przez przychody finansowe. W okresie sprawozdawczym Spółka osiągnęła zysk w kwocie 107.080,80 zł.

W okresie sprawozdawczym suma bilansowa zwiększyła się o 49,93% w stosunku do roku ubiegłego i wyniosła 13.389.161,65 zł. Największą zmianę wartości aktywów w ciągu roku obrotowego obejmuje zwiększenie wartości inwestycji długoterminowych o 4.026.007,73 zł (pożyczki udzielone spółkom zależnym). Po stronie pasywów największa zmiana w ciągu roku wynikała ze zwiększenia zobowiązań krótkoterminowych o 2.863.658,18 zł (pożyczki zewnętrzne).

Ponieważ Spółka nie prowadzi działalności operacyjnej, wychodzącej poza obręb Grupy kapitałowej, zarządzanie zasobami finansowymi koncentruje się na kontroli kosztów całej Grupy, jak i zabezpieczeniu jej płynności finansowej. W okresie sprawozdawczym spółka finansowała bieżącą działalność operacyjną z uzyskiwanych przychodów ze sprzedaży towarów i usług oraz przychodów finansowych. W 2025 r. Spółka posiadała pełną zdolność wywiązywania się z zaciąganych zobowiązań i na obecnym etapie Zarząd Spółki nie przewiduje istotnych zagrożeń, które mogłyby wpłynąć na zwiększenie ryzyka utraty możliwości regulowania zobowiązań wobec pracowników, zewnętrznych dostawców usług, jak i zobowiązań publicznoprawnych.

PODSTAWOWE MIERNIKI DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

Działalność gospodarczą Spółki, jej rentowność za rok obrotowy oraz sytuację majątkową i finansową na dzień 31 grudnia 2025 r. charakteryzują następujące wskaźniki:

WYBRANE WSKAŹNIKI	2025 R.	2024 R.
Wskaźnik rentowności sprzedaży (ROS) (wynik finansowy netto / przychody ze sprzedaży x 100%)	14,26%	31,81%
Wskaźnik rentowności majątku (ROA) (wynik finansowy netto / aktywa ogółem x 100%)	0,80%	2,84%
Wskaźnik rentowności kapitału własnego (ROE) (wynik finansowy netto / kapitały własne x 100%)	4,58%	11,39%
Wskaźnik płynności bieżącej (aktywa obrotowe / zobowiązania bieżące)	0,13	0,12
Stopa zadłużenia (suma zobowiązań długo i krótkoterminowych / pasywa ogółem)	0,81	0,74

INFORMACJA O TRANSAKCJACH Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

Wszystkie transakcje z podmiotami powiązanymi w okresie sprawozdawczym były realizowane na powszechnie przyjętych warunkach rynkowych w ramach normalnej działalności prowadzonej pomiędzy podmiotami powiązanymi - spółkami wchodzącymi w skład Grupy kapitałowej.

INFORMACJA O UMOWACH KREDYTOWYCH ORAZ O UDZIELONYCH I OTRZYMANYCH POŻYCZKACH

Spółka udzieliła pożyczek następującym spółkom zależnym:

1. CorazLepszaFirma.pl Sp. z o.o., łączna kwota pożyczki na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosiła 6.090.000,00 zł, termin spłaty pożyczki przypada na 31 sierpnia 2028 r.,
2. Coraz Lepsze IT Sp. z o.o., łączna kwota pożyczki na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosiła 4.110.000,00 zł, termin spłaty pożyczki przypada na 31 grudnia 2027 r.,

Odsetki od ww. pożyczek spłacane są przez spółki zależne w okresach miesięcznych.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. łączna kwota pożyczek udzielonych Spółce wynosiła 10.630.000,00 zł. Pożyczki te zostały udzielone Spółce przez osoby fizyczne oraz osoby prawne na podstawie zawartych z nimi umów pożyczek.

Spółka nie posiada zawartych umów kredytowych.

PODMIOT UPRAWNIONY DO BADANIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SPÓŁKI

Zgodnie z Uchwałą Rady Nadzorczej z dnia 28 listopada 2025 r. podmiotem wybranym do przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2025 jest spółka Polskie Towarzystwo Ekonomiczne - Profit Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, ul. Eugeniusza Horbaczewskiego 7/10, 03-984 Warszawa, wpisana na listę firm audytorskich pod numerem 250.

INFORMACJE O POSTĘPOWANIACH TOCZĄCYCH SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

W okresie sprawozdawczym nie wszczęto wobec Spółki żadnego postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego, jak i organem administracji publicznej. Spółka nie wszczyniała również takich postępowań.

OPIS GŁÓWNYCH CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, MAJĄCYCH ZNACZĄCY WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI

Z uwagi na to, że Spółka świadczy swoje usługi wyłącznie na rzecz spółek zależnych należących do Grupy kapitałowej, wpływ na jej działalność mają przede wszystkim czynniki i zdarzenia, które bezpośrednio oddziałują na działalność tychże spółek, tj.

- ogólne uwarunkowania makroekonomiczne i kondycja finansowa przedsiębiorstw (głównie z sektora MŚP), do których kierowana jest oferta spółki zależnej CorazLepszaFirma.pl Sp. z o.o.,
- efektywność procesów marketingowych i sprzedażowych realizowanych w ramach Grupy kapitałowej.

Jak już wskazano powyżej, jednym z głównych czynników mających wpływ na działalność i wyniki spółek z Grupy Kapitałowej są ogólne uwarunkowania gospodarcze w Polsce, gdyż popyt na produkty i usługi pod marką Coraz Lepsza Firma, oferowane przez spółkę zależną CorazLepszaFirma.pl Sp. z o.o., jest wtórny wobec kondycji i potrzeb klientów docelowych ww. spółki zależnej, którymi są przedsiębiorcy, głównie z sektora MŚP.

Ostatnie lata były okresem kumulacji negatywnych i nieprzewidywalnych zjawisk. Po pandemii przyszedł szok wojenny i wybuch inflacji. W efekcie od 2020 r. gospodarka regularnie była wybijana z równowagi, a rok 2023 przebiegał pod znakiem spowolnienia gospodarczego nie tylko w Polsce, ale również w Europie. W 2024 r. nastąpiło jednak długo oczekiwane odbicie gospodarcze, kiedy to PKB Polski wzrósł o 3% w stosunku do 2023 r., co stanowi znaczącą poprawę w porównaniu z rokiem poprzednim, kiedy to nasza gospodarka urosła zaledwie o 0,1%. W IV kwartale 2025 r. PKB był już o 4% wyższy niż w analogicznym kwartale roku poprzedniego, natomiast roczny wzrost wyniósł 3,6%. Prognozy na 2026 r. są optymistyczne i zakładają wzrost PKB na poziomie od 3,6% do 4%. Widać również odbicie inwestycji, które w IV kwartale 2025 r. zwiększyły się o ok. 4,2% rok do roku. Inflacja w 2025 r. wyniosła 2,4% i jest to najniższy poziom od kilku lat, świadczący o stopniowym

hamowaniu wzrostu cen i stabilizowaniu inflacji w pobliżu celu NBP, co powinno przynieść w najbliższym czasie obniżki stóp procentowych. Polska była w 2025 r. jedną z najszybciej rosnących dużych gospodarek Unii Europejskiej. Wzrost PKB był solidny, bezrobocie niskie, a popyt wewnętrzny utrzymywał się na wysokim poziomie.

Na pierwszy rzut oka wydaje się, że wzrost PKB i stabilizująca się inflacja powinny poprawiać warunki działania firm. Tymczasem rosnąca liczba niewypłacalności oraz pozostająca na niskim poziomie rentowność sprzedaży wskazuje, że wiele przedsiębiorstw funkcjonuje w rzeczywistości zupełnie innej niż dane makroekonomiczne. Jak wynika z raportu przygotowanego przez Coface, w 2025 r. ogłoszono 6.566 niewypłacalności i jest to o 17,8% więcej niż w 2024 r. Oznacza to, że póki co wzrost gospodarczy nie przekłada się na dobrą kondycję przedsiębiorstw i pomimo dynamicznego wzrostu PKB obserwowane jest pogorszenie kondycji finansowej wielu firm. Zdaniem ekspertów przyczyny takiej sytuacji to utrzymująca się presja wynikająca z wojen handlowych, wysokie cła oraz stagnacja w Niemczech, które są naszym głównym partnerem handlowym. Jednocześnie firmy zmagają się z rosnącymi kosztami działalności. Dynamika wynagrodzeń pomimo wyhamowania, nadal przewyższa wzrost produktywności, co negatywnie odbija się na rentowności firm. W małych firmach obserwowany jest spadek nastrojów, który wiąże się z niską aktywnością inwestycyjną, spadkiem wartości sprzedaży oraz liczby nowych zamówień. Widoczny jest także wzrost ilości wniosków składanych do CEiDG o zamknięcie działalności. W 2025 r. złożono 197 tys. wniosków o zamknięcie działalności oraz 288 tys. o otwarcie. Dla porównania w 2024 r. takich wniosków było odpowiednio 189 tys. i 288,8 tys. Wniosków o zawieszenie działalności było natomiast w 2025 r. 388,1 tys., czyli o 3,3% więcej niż w 2024 r. Ubiegły rok przyniósł również znaczący wzrost liczby restrukturyzacji i upadłości polskich firm. Sądy otworzyły aż 5.549 postępowań upadłościowych i restrukturyzacyjnych, co stanowi najwyższy poziom od lat. Restrukturyzację rozpoczęło aż 5.132 firm, co stanowi wzrost o 14,7% w porównaniu do roku poprzedniego. Likwidacji było natomiast więcej o 4,1% niż w 2024 r. Przyczyną takiego stanu rzeczy są rosnące koszty zatrudnienia pracowników, energii, rosnąca konkurencja i niestabilność prawna.

W 2025 r. mieliśmy więc do czynienia z paradoksem, kiedy dobra makroekonomia (PKB, inflacja) nie przekładała się na poprawę kondycji mniejszych firm, dla których marża operacyjna była niewielka, a ryzyko upadku rzeczywiste. Obniżająca się inflacja przynosiła co prawda ulgę po stronie cen nakładów, ale nie rekompensowała natychmiast skutków wcześniejszego skoku kosztów oraz sztywności płacowej. Dlatego, pomimo tego, że dane makroekonomiczne się poprawiają, wyniki operacyjne części firm, zwłaszcza o niskiej sile cenowej, nie nadążają.

Analicyści przewidują, że rok 2026 przyniesie poprawę wyników finansowych firm i ich kondycji, chociaż wedle przewidywań nadal pozostanie ona wymagająca. Wzrost popytu krajowego oraz inwestycje sektora publicznego mają przelożyć się na wyższe przychody i marże. Według prognoz średni wzrost wynagrodzeń w 2026 r. znajdzie się w przedziale 6-7%. Hamowanie dynamiki płac będzie wspierane przez zaproponowany przez rząd najniższy od 2005 r. wzrost płacy minimalnej na poziomie 3%. W tym samym tempie mają wzrosnąć wynagrodzenia w sferze budżetowej. Oprócz czynników regulacyjnych presję płacową po stronie pracowników będzie tłumić ograniczony popyt na pracę. Presja płacowa pozostanie więc odczuwalna, lecz w mniejszym stopniu niż w ostatnich latach. Dotychczasowe oraz oczekiwane obniżki stóp procentowych powinny również ułatwić przedsiębiorcom dostęp do finansowania oraz zwiększyć atrakcyjność inwestycji.

W ocenie Zarządu, mimo utrzymujących się wyzwań związanych z płynnością i wysokimi kosztami operacyjnymi w sektorze MŚP, aktualne prognozy makroekonomiczne (spadek inflacji, stabilizacja stóp procentowych, prognozowany wzrost PKB w 2026 r.) wskazują na poprawę warunków inwestycyjnych. Oczekiwany powrót konsumpcji i ograniczenie presji płacowej w 2026 r. dają realną szansę na stopniową odbudowę marż operacyjnych u klientów docelowych spółki zależnej CorazLepszaFirma.pl Sp. z o.o. Ta stabilizacja powinna sprzyjać utrzymaniu stabilnej sprzedaży produktów i usług pod marką Coraz Lepsza Firma oferowanych przez spółkę zależną CorazLepszaFirma.pl Sp. z o.o., na poziomie analogicznym do osiągniętego w 2025 r.

Kolejnym istotnym czynnikiem, mającym wpływ na działalność spółek należących do Grupy kapitałowej w okresie sprawozdawczym, była efektywność całego zintegrowanego procesu marketingowo-sprzedażowego realizowanego przez spółki zależne. Spółka zależna Coraz Lepszy Marketing Sp. z o.o., która odpowiada za pozyskiwanie leadów sprzedażowych, borykała się w okresie sprawozdawczym ze zmianami w algorytmach systemów reklamowych, w szczególności na platformie Meta/Facebook. Zmiany te często negatywnie oddziaływały na efektywność prowadzonych kampanii reklamowych oraz koszt pozyskania leadów sprzedażowych, powodując wahania zarówno w ich wolumenie, jak i jakości. Obserwowana okresowa niestabilność wyników wymuszała częste i szybkie zmiany w stosowanych strategiach. Powyższe przekładało się również na zmienność wskaźników konwersji na poszczególnych etapach procesu sprzedażowego. Dodatkowo występowała wysoka i trudna do przewidzenia zmienność kosztów reklamy, co znacząco utrudniało planowanie i zarządzanie budżetami reklamowymi, a w niektórych okresach wymagało zwiększenia nakładów w celu utrzymania dotychczasowych wyników. Wzrost kosztów reklamy był potęgowany przez rosnącą ilość reklamodawców konkurujących o tę samą grupę docelową. Czynniki te miały bezpośredni wpływ zarówno na liczbę pozyskanych w okresie sprawozdawczym Klientów, ich jakość oraz wyniki finansowe spółek zależnych.

W odpowiedzi na powyższe wyzwania Zarząd Spółki wprowadził intensywny monitoring finansowych wskaźników efektywności w spółkach zależnych, w celu natychmiastowej weryfikacji wpływu niestabilności na rynku reklamowym na przychody osiągane przez spółki zależne oraz podejmowania strategicznych decyzji optymalizacyjnych. W efekcie tych działań podjęto decyzję o restrukturyzacji procesów sprzedażowych w ramach Grupy kapitałowej. Decyzja ta stanowiła element szerszej strategii mającej na celu optymalizację kosztów operacyjnych oraz zwiększenie efektywności procesów sprzedażowych. W konsekwencji dotychczas realizowana przez spółkę zależną Coraz Lepsza Sprzedaż Sp. z o.o. funkcja sprzedaży produktów i usług pod marką Coraz Lepsza Firma została scentralizowana i włączona bezpośrednio w struktury spółki zależnej CorazLepszaFirma.pl Sp. z o.o. Jednocześnie od 1 września 2025 r. została zawieszona działalność spółki zależnej Coraz Lepsza Sprzedaż Sp. z o.o. Pod koniec 2025 r. rozpoczęto również proces formalny mający na celu połączenie Spółki ze spółką zależną Coraz Lepsza Sprzedaż Sp. z o.o.

Podsumowując, działania Zarządu w 2025 roku koncentrowały się na dostosowaniu procesów wewnętrznych w Grupie kapitałowej do dynamicznie zmieniającego się otoczenia rynkowego. Priorytetem było zwiększenie efektywności operacyjnej poprzez centralizację funkcji sprzedażowych oraz optymalizację kosztów stałych. W ocenie Zarządu działania te stanowią trwałe fundament dla stabilizacji wyników oraz pozwalają na efektywne wykorzystanie prognozowanego ożywienia gospodarczego w 2026 r.

PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU I CELE

W 2026 r. działalność Spółki będzie koncentrowała się na dalszym realizowaniu zadań centrum usług wspólnych dla całej Grupy kapitałowej, celem przyczynienia się do jej dalszego rozwoju i osiągnięcia zakładanych celów strategicznych, którymi są budowanie wartości Spółki dla akcjonariuszy poprzez maksymalizację rentowności działalności.

Natomiast głównym celem strategicznym na 2026 r. będzie osiągnięcie stabilizacji wyników finansowych na poziomie Grupy kapitałowej, jak i maksymalizacja jej efektywności operacyjnej. W obliczu opisanych wcześniej wyzwań rynkowych i makroekonomicznych, Zarząd podjął decyzję o odejściu od strategii intensywnego wzrostu wolumenu sprzedaży na rzecz budowy trwałej rentowności i ochrony marży. Dlatego też celem będzie utrzymanie stabilnego poziomu przychodów przy jednoczesnym obniżeniu kosztów działalności w wyniku uproszczenia struktury Grupy kapitałowej, wyeliminowania zbędnych procesów, optymalizacji zasobów ludzkich oraz utrzymaniu rygorystycznej dyscypliny budżetowej.

RYZYKA, NA JAKIE NARAŻONA JEST SPÓŁKA

Czynnikiem potencjalnie wpływającym na dalszą działalność Spółki jak i całej Grupy kapitałowej, będzie dalsza ogólna koniunktura gospodarcza w kraju. Czynniki takie jak tempo wzrostu gospodarczego, inflacja, stopy

procentowe, czy polityka fiskalna i pieniężna kraju, wpływają bowiem na sytuację finansową przedsiębiorstw, którym spółka zależna CorazLepszaFirma.pl Sp. z o.o. oferuje swoje produkty i usługi, i w stosunku do których prowadzone są działania marketingowe i sprzedażowe przez spółki zależne. Jak już jednak wskazano we wcześniejszej części Sprawozdania, prognozy w tym obszarze są umiarkowanie optymistyczne, co oznacza, że nie powinien być to czynnik negatywnie wpływający na działalność Grupy kapitałowej. Dlatego też Zarząd Spółki ocenia, że obecny poziom ryzyka w tym obszarze jest stosunkowo niski. Jednakże celem ograniczenia tego ryzyka Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje sytuację makroekonomiczną, z odpowiednim wyprzedzeniem dostosowując strategię Spółki jak i całej Grupy Kapitałowej do występujących zmian.

Spółka narażona jest również na ryzyko finansowe, takie jak spadek rentowności wynikający ze wzrostu kosztów działalności oraz niewystarczający poziom przychodów w spółkach zależnych. Może to generować potencjalne ryzyko płynności, rozumiane jako ryzyko utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań przez spółki należące do Grupy kapitałowej. Dlatego też Zarząd Spółki koncentruje się zarówno na utrzymywaniu odpowiedniej relacji przychodów do kosztów w spółkach zależnych w celu osiągnięcia oczekiwanej rentowności, jak i na utrzymywaniu odpowiedniego bufora finansowego.

Kolejnym istotnym czynnikiem jest ryzyko operacyjne, rozumiane jako ryzyko nieosiągnięcia oczekiwanej skuteczności działań na poziomie Grupy kapitałowej. Może ono wynikać z niedoskonałości procesów wewnętrznych, błędów ludzkich, niedopasowania zasobów kompetencyjnych lub awarii systemów i narzędzi. Mając na uwadze, że nie można całkowicie wykluczyć błędów ludzkich – nawet przy zachowaniu najwyższej staranności oraz wiedzy pracowników – Spółka kładzie duży nacisk na minimalizację tego ryzyka. W tym celu na bieżąco monitoruje poziom realizacji celów w spółkach zależnych oraz regularnie weryfikuje zgodność procesów z wdrożonymi w Grupie Kapitałowej standardami operacyjnymi.

W działalności Spółki występuje również ryzyko prawne, związane z potencjalnym ryzykiem nieprawidłowego stosowania zmieniających się przepisów. Ryzyko to jest szczególnie istotne w obszarze ochrony danych osobowych (RODO), ze względu na przetwarzanie przez spółki zależne znacznych wolumenów danych należących do Klientów oraz ich przedsiębiorstw. Ewentualne naruszenie wymogów RODO mogłoby skutkować nie tylko dotkliwymi karami administracyjnymi, ale przede wszystkim utratą zaufania do marki Coraz Lepsza Firma oraz całej Grupy Kapitałowej. W celu ograniczenia tego ryzyka Spółka korzysta ze stałego wsparcia wyspecjalizowanych kancelarii prawnych, wdraża jednolite standardy bezpieczeństwa w całej Grupie oraz stosuje certyfikowane narzędzia informatyczne i restrykcyjne procedury IT.

Spółka narażona jest również na ryzyko technologiczne i kosztowe, wynikające z wysokiej zależności wyników operacyjnych spółki zależnej CorazLepszaFirma.pl Sp. z o.o., która generuje zewnętrzne przychody w Grupie kapitałowej, od efektywności zewnętrznych platform reklamowych (głównie Meta/Facebook). Wszelkie nieprzewidywalne zmiany w algorytmach lub polityce prywatności tych platform bezpośrednio rzutują na wolumen leadów i koszty pozyskania klientów wewnątrz Grupy kapitałowej. Zmienność kosztów reklamy w spółce powiązanej (Coraz Lepszy Marketing Sp. z o.o.) wpływa na wysokość kosztów refakturowanych wewnątrz Grupy, co może rzutować na zdolność spółek zależnych do generowania nadwyżek finansowych, a tym samym wpływać na wyniki finansowe Spółki Dominującej. Dlatego też Zarząd Spółki sprawuje nadzór nad stałym monitoringiem wskaźników efektywności w skali całej Grupy oraz koordynuje strategiczną współpracę między podmiotami powiązanymi, aby minimalizować wpływ wahań rynkowych na stabilność skonsolidowanych wyników.

INSTRUMENTY FINANSOWE W ZAKRESIE RYZYKA I ZABEZPIECZENIA PRZED RYZYKIEM

Spółka na dzień 31 grudnia 2025 r. nie posiadała instrumentów finansowych.

ZATRUDNIENIE W SPÓŁCE

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Spółka zatrudniała pięć osób na podstawie umowy o pracę. Działania Spółki w zakresie polityki zatrudnienia koncentrują się na zapewnieniu optymalnego poziomu zatrudnienia w stosunku do realizacji celów Grupy kapitałowej oraz przyjętej strategii.

INFORMACJE DODATKOWE

Spółka w okresie sprawozdawczym:

- nie prowadziła działań w zakresie badań i rozwoju,
- nie udzielała żadnych poręczeń, jak i nie otrzymała żadnych gwarancji i poręczeń,
- nie wystawiała weksli.

Spółka na bieżąco wywiązywała się i wywiązuje ze swoich zobowiązań wobec budżetu państwa, instytucji finansowych oraz innych kontrahentów. Przewidywana sytuacja finansowa Spółki zapewnia jej dalszy rozwój oraz finansowanie bieżącej działalności operacyjnej, jak i inwestycyjnej.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

Niniejsze sprawozdanie zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w okresie co najmniej 12 miesięcy po dniu bilansowym, czyli po 31 grudnia 2025 roku. Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania Zarząd nie stwierdza istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez Spółkę.

Data sporządzenia: 3 marca 2026 r.